

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO

Viagem no tempo e na vida quotidiana.	13
A longa marcha	13
A inovação no tempo	15
A primeira grande viragem.....	17
Primeiro olhar sobre a vida quotidiana	19
Recordações do passado	20
De um caminho percorrido.....	24

CAPÍTULO I

Da revolução industrial à sociedade de informação	27
A revolução industrial.....	27
A civilização industrial.....	29
Quando tudo se acelera.....	33
As faces escondidas do átomo	35
O desembarque de 6 de Junho de 1944.	37
Dois acidentes da História	38

CAPÍTULO II

As rupturas na história da inovação	41
Algumas grandes rupturas do passado	41
Cinco pedras brancas	44
A informática ainda ontem nasceu.....	46
A engenharia genética, hoje e amanhã.....	48
As recombinações genéticas	50
Já a segunda geração	52
Inovações-rupturas e inovações de longo alcance	55

CAPÍTULO III

Inovação e desenvolvimento ..	57
A escada rolante do progresso.....	57
Tudo convida à inovação	58
O itinerário secreto do desenvolvimento económico	61
A dimensão internacional	65
Face aos constrangimentos económicos: o minuto da verdade.....	67
O constrangimento humano: regresso à informática..	70
O <i>high-touch</i>	72
Nascimento de um jogo de palavras	74
Da arte de viver ao mercado da arte	75

CAPÍTULO IV

Fisionomia e fontes da inovação	77
Uma tipologia capital da inovação	77
Técnicas e tecnologias	78
A propósito da inovação tecnológica	81
Uma relação incerta.....	84
O homem e a criação	85
Criação e transformação de actividades	87
As origens da inovação.....	91
A corrida à <i>performance</i>	93
A necessidade e a inovação como a galinha e o ovo ..	94

CAPÍTULO V

Inovação e marketing	99
Disse invenção ou marketing?.....	99
Uma análise de expectativas de consumidores	101
A análise sistemática das necessidades	102
Panorama de um mercado	104
As sendas da inovação.....	105
Essas inovações cujos nomes a história retém.....	106
Lugar às equipas.....	108
Uma irresistível ascensão	110
Por vezes o mercado esquiva-se	112
Disse prematuro?	116

CAPÍTULO VI

Sociedade de informação ou sociedade de massa cinzenta?

Mergulho no imaterial	119
O riso não é a única coisa própria do homem	120
A propósito de sistemas-peritos	122
A dinâmica do saber	123
Recuar sem descanso as fronteiras.....	124
Um tesouro escondido	126
A inteligência e a sabedoria	127

CAPÍTULO VII

Nenhum objectivo que pareça fora de alcance.....

Os materiais novos	129
A era dos materiais especiais.....	131
Quando a necessidade faz lei.....	133
Os amigos de bolso	134
Steve Jobs está de regresso.....	137
Um padrão do terceiro tipo.....	139
Colocação em órbita de uma inovação	140
As estruturas leves da audácia.....	143
Supercalculadores com arquitecturas maciçamente paralelas	145
A automatização integrada «sem costura».....	147

CAPÍTULO VIII

Alguns exemplos de barragens que convidam à humildade

A supracondutividade, já octogenária	149
Supracondutores à temperatura ambiente?	150
Implicações porventura imensas	151
Nascimento do hipercomputador?	152
Talvez mais longe do que se pensa.....	153
«Os curiosos acontecimentos que são tema desta crónica»	154
«Não morriam todos, mas estavam todos acometidos»	156
Primeiros vislumbres	157
Do bom emprego das contrafacções ou de outros meios	159
«O céu no seu furor»	160

CAPÍTULO IX

Falhanços, erros e avisos	163
A propósito de falhanços	163
À semelhança de Ícaro	166
Subestimações que podiam ter sido mortais	168
As armadilhas da linguagem	169
As surpresas da prospectiva	171
O percurso do combatente	173
Cabe à empresa, grande ou pequena, ter a iniciativa..	174
Quando estão na primeira linha estruturas intermédias	176
Vias e redes de comunicação	179

CAPÍTULO X

Os nossos ambientes mudam e mudam-nos	181
A caminho da casa inteligente	181
As insubstituíveis virtudes do escrito	182
Trabalhar em equipa a despeito da dispersão	184
Para bem ou para menos bem, as técnicas trans- formam-nos	185
Os modos de alimentação mudam	188

CAPÍTULO XI

A irrupção da ciência e da tecnologia no topo	191
Quando os lances adquirem dimensão nacional	191
Os <i>microchips</i> do futuro	195
Uma nova raça de transístores	196
O envolvimento dos governos	198
Uma imensa aventura	199
A avalanche digital	202
Um avião do futuro	203
Vamos um pouco mais longe	204

CAPÍTULO XII

A criação de empresas inovadoras	205
A inovação para fazer o quê?	205
O <i>vade-mecum</i> do empreendedor	207

A avaliação das necessidades de capitais	209
Parceiros de um novo género	211
O empenhamento dos gestores de fundos de <i>venture-capital</i>	214
Defesa e ilustração do <i>venture-partnering</i>	215
Viveiristas da inovação.....	216
Todo o seu futuro num único projecto	220
Princípios de financiamento muito simples	222
Regresso ao plano de empresa	223
Chegar a horas ao encontro.....	226
A decisão de investir numa empresa em criação	228
As chaves do sucesso.....	229
 CAPÍTULO XIII	
Sistema político e económico e inovação.....	233
Democracia liberal e totalitarismo.....	233
A liberdade para fazer o quê?.....	235
A grande impostura	237
As razões de uma derrocada	241
Convirá dizer todas as verdades?	243
Cinquenta anos de uma história duplamente prodigiosa	244
 CONCLUSÃO:	
A paixão da inovação	249
O valor, por vezes sem preço, da informação.....	249
Uma atitude do espírito.....	251
As portas do mundo moderno	252
Olhar sobre a riqueza	253
As pistas de voo da inovação	254
 Os segredos da inovação	
Agradecimentos	261